



**ΕΞ ΑΠΟΣΤΑΣΕΩΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ**

# **ΣΥΓΧΡΟΝΕΣ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ**

- **ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ,**
- **ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ,**
- **ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ  
ΚΑΙ ΚΙΝΔΥΝΩΝ,**
- **ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ**

# ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

ΒΑΣΙΚΕΣ ΣΥΝΙΣΤΩΣΕΣ, ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΗ ΕΦΑΡΜΟΓΗ  
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ Ν. 4706/2020

## Σκοπός:

Η εταιρική διακυβέρνηση είναι ένα σύστημα αρχών και πρακτικών βάσει του οποίου οργανώνεται, λειτουργεί και διοικείται μια εταιρία, ώστε να διαφυλάσσονται και να ικανοποιούνται τα έννομα συμφέροντα όλων όσων συνδέονται με την εταιρία. Το θεσμικό πλαίσιο για την εταιρική διακυβέρνηση περιλαμβάνει τον κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και τους νόμους που εξειδικεύουν τα θέματα πρακτικής εφαρμογής της. Παράδειγμα για το πρώτο αποτελεί το κείμενο αρχών που εξέδωσε το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης, ενώ για το δεύτερο αποτελεί ο πρόσφατα ψηφισθείς νόμος 4706/2020 [ΦΕΚ Α 136/2020].

## Στόχος:

Τα σεμινάρια έχει στόχο να εξετάσει τα βασικά θέματα που άπτονται της εταιρικής διακυβέρνησης και παράλληλα να αναλύσει τις βέλτιστες πρακτικές σε συνδυασμό με τις αλλαγές που επέρχονται με τον καινούργιο νόμο και καλούνται να εφαρμόσουν οι επιχειρήσεις. Απευθύνεται σε στελέχη επιχειρήσεων.

## Θεματολογία

- Η έννοια της εταιρικής διακυβέρνησης
- Ο ρόλος του Διοικητικού Συμβουλίου και οι Επιτροπές
- Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου
- Λοιπά θέματα που άπτονται της εταιρικής διακυβέρνησης
- Αμοιβές και bonuses, Σύγκρουση συμφερόντων, Επιχειρηματική ηθική, Σχέσεις με τους μετόχους και διαφάνεια

**Διάρκεια Σεμιναρίου:** 16 ώρες

**Μέθοδος υλοποίησης:** Εξ αποστάσεως εκπαίδευση

**Τύπος Πιστοποιητικού:** Βεβαίωση Παρακολούθησης από το ΚΕΔΙΒΙΜ (Κέντρο Δια Βίου Μάθησης) του ΕΚΠΑ

**Δίδακτρα:** Τα δίδακτρα του Σεμιναρίου ανέρχονται στο ποσό των 280 ευρώ

## Εισηγητές:

- Καθηγητής Παναγιώτης Αλεξάκης, Καθηγητής της Οικονομικής των Επιχειρήσεων και Αγορών, στο Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων και Οργανισμών του ΕΚΠΑ
- Δρ. Φαίδων Καλφάογλου, Οικονομολόγος στην Τράπεζα της Ελλάδος με πολυετή θητεία στη Διεύθυνση Εποπτείας Πιστωτικού Συστήματος και τη Διεύθυνση Οικονομικής Ανάλυσης και Μελετών
- Εύη Ματθαίου, Δικηγόρος, LL.M Διεύθυνση Νομικής Υπηρεσίας Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς

**Έναρξη προγράμματος:** Ιανουάριος 2021

# ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΚΑΙ ENTERPRISE RISK MANAGEMENT (ERM)

ΟΛΙΣΤΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΤΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

## Σκοπός:

Ο κίνδυνος είναι συνώνυμος με κάθε επιχειρηματική δραστηριότητα. Το ελεύθερο επιχειρηματικό περιβάλλον και η πολυπλοκότητα στην οποία λειτουργούν οι σύγχρονες επιχειρήσεις εισάγουν μια ποικιλία κινδύνων που πρέπει να αντιμετωπιστούν. Ως αποτέλεσμα, καθίσταται αναγκαίο να κατανοηθεί η προέλευση των κινδύνων, να μετρηθούν, και να εφαρμοσθούν κατάλληλα εργαλεία διαχείρισης. Σήμερα, περισσότερο από ποτέ, η ανάγκη διαχείρισης κινδύνων με ολιστικό τρόπο φαίνεται να ισοδυναμεί με την επιτυχία της εταιρείας να επιτύχει τους στόχους της. Η ολιστική προσέγγιση των κινδύνων επιτυγχάνεται με την εφαρμογή του Enterprise Risk Management (ERM). Ο ERM δεν είναι ένας μηχανισμός για τη μείωση των κινδύνων, αλλά μια διαδικασία που βοηθά στον εντοπισμό των κινδύνων, οδηγεί σε αξιολόγηση της σημασίας κάθε κινδύνου και των προτεραιοτήτων ελέγχου των μονάδων και διαδικασιών που εμπλέκονται στην αντιμετώπιση αυτών των προτεραιοτήτων.

## Σε ποιους απευθύνεται:

Το πρόγραμμα απευθύνεται σε ανώτερα και ανώτατα στελέχη επιχειρήσεων και οργανισμών που εμπλέκονται άμεσα ή έμμεσα στη Διαχείριση Κινδύνων και τα οποία επιθυμούν να αναπτύξουν το επιστημονικό τους υπόβαθρο στα διάφορα γνωστικά αντικείμενα της διαχείρισης κινδύνων, καθώς επίσης και να συστηματοποιήσουν και να εκσυγχρονίσουν τις γνώσεις τους, προκειμένου να βελτιώσουν τις επαγγελματικές τους προοπτικές.

## Θεματολογία:

- Εισαγωγή
- Έννοια και μέτρηση του κινδύνου
- Εργαλεία διαχείρισης του κινδύνου
- Διαχείριση κινδύνων με εργαλεία εντός της επιχείρησης:
- Το πλαίσιο του Enterprise Risk Management (ERM framework)

**Διάρκεια Σεμιναρίου:** 16 ώρες

**Μέθοδος υλοποίησης:** Εξ αποστάσεως εκπαίδευση

**Τύπος Πιστοποιητικού:** Βεβαίωση Παρακολούθησης από το ΚΕΔΙΒΙΜ (Κέντρο Δια Βίου Μάθησης) του ΕΚΠΑ

**Δίδακτρα:** Τα δίδακτρα του Σεμιναρίου ανέρχονται στο ποσό των 280 ευρώ

## Εισηγητές:

- Καθηγητής Νικόλαος Μυλωνάς, Καθηγητής Χρηματοοικονομικής στο Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων και Οργανισμών του ΕΚΠΑ
- Δρ. Φαίδων Καλφάογλου, Οικονομολόγος στην Τράπεζα της Ελλάδος με πολυετή θητεία στη Διεύθυνση Εποπτείας Πιστωτικού Συστήματος και τη Διεύθυνση Οικονομικής Ανάλυσης και Μελετών

**Έναρξη προγράμματος:** Φεβρουάριος 2021

# ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ

## Σκοπός:

Η επέκταση του ρόλου του εσωτερικού ελέγχου στις επιχειρήσεις με ταυτόχρονη ενδυνάμωση του συμβουλευτικού του χαρακτήρα είναι πλέον επιβεβλημένος. Το καταναλωτικό κοινό, οι επενδυτές αλλά και οι εποπτικές αρχές απαιτούν περισσότερη ενημέρωση για τις δραστηριότητες των επιχειρήσεων. Για να μπορέσει να αντιμετωπίσει επιτυχώς τις παραπάνω ανησυχίες, ο εσωτερικός έλεγχος καλείται να διευρύνει το ρόλο του μέσα στην επιχείρηση και να αξιοποιήσει τα χαρακτηριστικά του συμβουλευτικού του ρόλου. Μέσα από την ενότητα του Εσωτερικού Ελέγχου οι συμμετέχοντες θα έχουν τη δυνατότητα να μάθουν σχετικά με την ανάπτυξη και αξιολόγηση συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και την κατάρτιση διαδικασιών μεγάλων ιδιωτικών εταιρειών και οργανισμών του ευρύτερου Δημοσίου τομέα.

## Σε ποιους απευθύνεται:

Σε στελέχη επιχειρήσεων με αντικείμενο τον Εσωτερικό Έλεγχο

## Θεματολογία

### **Ενότητα I: Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου**

- Ορισμός Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου
- Πλαίσιο COSO
- Αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου
- Αξιολόγηση Επάρκειας του ΣΕΕ
- Αξιολόγηση Αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ

### **Ενότητα II: Αξιολόγηση Κινδύνων και Κατάρτιση Σχεδίου Ελέγχου**

- Η Έννοια του Κινδύνου
- Αναγνώριση επιχειρησιακών κινδύνων
- Μέτρηση επιχειρησιακών κινδύνων
- Ιεράρχηση επιχειρησιακών Κινδύνων
- Καθορισμός Σχεδίου Ελέγχων

### **Ενότητα III: Διενέργεια Ελέγχων**

### **Ενότητα IV: Επικοινωνία αποτελεσμάτων**

### **Ενότητα V: Ειδικά θέματα Εσωτερικού Ελέγχου**

- Έλεγχος Πληροφοριακών Συστημάτων για μη εξειδικευμένους ελεγκτές

**Διάρκεια Σεμιναρίου:** 16 ώρες

**Μέθοδος υλοποίησης:** Εξ αποστάσεως εκπαίδευση

**Τύπος Πιστοποιητικού:** Βεβαίωση Παρακολούθησης από το ΚΕΔΙΒΙΜ (Κέντρο Δια Βίου Μάθησης) του ΕΚΠΑ

**Δίδακτρα:** Τα δίδακτρα του Σεμιναρίου ανέρχονται στο ποσό των 280 ευρώ

## Εισηγητές:

Μιχάλης Πετροδασκαλάκης, Executive Director της ΕΥ

**Έναρξη προγράμματος:** Φεβρουάριος 2021

# ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥΣ

## Σκοπός:

Η σημερινή εποχή θεωρείται από πολλούς ως ψηφιακή, λόγω της εμφάνισης της ψηφιοποίησης, που έχει επεκταθεί και έχει αποφέρει εντυπωσιακές αλλαγές σε πολλές πτυχές της οικονομικής και κοινωνικής ζωής, καθώς και σε κλάδους της επιχειρηματικής δραστηριότητας, δημιουργώντας μια νέα πραγματικότητα. Οι νέες τεχνολογίες που φέρει μαζί της η ψηφιοποίηση όπως το διαδίκτυο των πραγμάτων (Internet of Things), η τεχνητή νοημοσύνη (artificial intelligence), η ανάλυση μεγάλου όγκου δεδομένων (big data), η τεχνολογία Blockchain και οι Ψηφιακές Πλατφόρμες (Digital Platforms) έχουν καταφέρει να αναδιατάξουν τον μέχρι τώρα τρόπο διεξαγωγής των επιχειρηματικών διαδικασιών, γεγονός που καθιστά τον ψηφιακό μετασχηματισμό μονόδρομο και όρο επιβίωσης για κάθε είδους επιχείρηση και οργανισμό.

Το σεμινάριο δεν προσφέρει αποκλειστικά θεωρητική γνώση πάνω στο αντικείμενο αλλά πρακτικά εργαλεία και μελέτες περιπτώσεις από πραγματικές επιχειρήσεις που έχουν συμμετάσχει και οι διδάσκοντες, σε πλήθος κλάδων και θα βοηθήσει τους συμμετέχοντες να αξιοποιήσουν τα οφέλη του ψηφιακού μετασχηματισμού στην επιχείρηση/οργανισμό τους από την επόμενη κιόλας μέρα.

## Σε ποιους απευθύνεται:

Το σεμινάριο απευθύνεται σε στελέχη επιχειρήσεων και οργανισμών και επιχειρηματίες που θέλουν να κατανοήσουν τις προκλήσεις του ψηφιακού μετασχηματισμού και να αξιοποιήσουν τις ευκαιρίες που δίνονται από αυτό.

## Θεματολογία

- Καλώς ήρθατε στην αλλαγή
- Αναγνώριση και επιλογή των κατάλληλων τεχνολογιών (technology trends) για την επιχείρηση/οργανισμό μου
- Ενσωμάτωση της Αλλαγής
- Αναζητώντας τις κατάλληλες διαδικασίες και δεξιότητες για να εισάγω την τεχνολογική και εταιρική καινοτομία στην επιχείρηση/οργανισμό μου

**Διάρκεια Σεμιναρίου:** 16 ώρες

**Μέθοδος υλοποίησης:** Εξ αποστάσεως εκπαίδευση

**Τύπος Πιστοποιητικού:** Βεβαίωση Παρακολούθησης από το ΚΕΔΙΒΙΜ (Κέντρο Δια Βίου Μάθησης) του ΕΚΠΑ

**Δίδακτρα:** Τα δίδακτρα του Σεμιναρίου ανέρχονται στο ποσό των 280 ευρώ

## Εισηγητές:

-Δρ. Κωνσταντίνος Φούσκας, Επίκουρος Καθηγητής στο Τμήμα Εφαρμοσμένης Πληροφορικής, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας με αντικείμενο Ψηφιακή Επιχειρηματικότητα και Τεχνολογική Καινοτομία

-Δρ. Βασίλης Νικολόπουλος, Διδάκτωρ του ΕΜΠ, με εκτενή εμπειρία σε επιχειρηματικότητα και διαχείριση καινοτομίας

**Έναρξη προγράμματος:** Μάρτιος 2021